

	NOT.MEMO	EJ. 2019	EJ. 2018
I. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE GESTIÓN			
A) Cobros:			
1. Ingresos tributarios y urbanísticos		20.813.506,69	22.408.117,40
2. Transferencias y subvenciones recibidas		15.957.525,26	18.002.996,07
3. Ventas y prestaciones de servicios		940.682,18	914.682,03
4. Gestión de recursos recaudados por cuenta de otros entes		199.075,96	194.733,41
5. Intereses y dividendos cobrados		208,30	1.077,89
6. Otros cobros		10.141.271,89	8.464.299,71
B) Pagos:			
7. Gastos de personal		19.512.810,26	18.683.272,31
8. Transferencias y subvenciones concedidas		2.507.861,35	2.173.313,40
9. Aprovisionamientos		14.698.666,20	14.538.874,05
10. Otros gastos de gestión		565.560,43	524.618,29
11. Gestión de recursos recaudados por cuenta de otros entes		196.185,08	182.241,10
12. Intereses pagados		36.727,83	48.853,24
13. Otros pagos		7.665.489,89	7.375.327,51
Flujos netos de efectivo por actividades de gestión (+A-B)		2.868.969,24	6.459.406,61
II. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
C) Cobros:			
1. Venta de inversiones reales		0,00	391.460,25
2. Venta de activos financieros		0,00	0,00
3. Unidad de actividad		0,00	0,00
4. Otros cobros de las actividades de inversiones		11.650,00	12.970,88
D) Pagos:			
5. Compra de inversiones reales		3.343.476,55	3.560.020,07
6. Compra de activos financieros		211.400,00	9.300,00
7. Unidad de actividad		0,00	0,00
8. Otros pagos de las actividades de inversión		0,00	0,00
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión (+C-D)		-3.543.226,55	-3.164.888,94
III. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
E) Aumentos en el patrimonio:			
1. Cobros por aportaciones de la entidad o entidades propietarias		0,00	0,00
F) Pagos a la entidad o entidades propietarias:			
2. Devolución de aportaciones y reparto de resultados a la entidad o entidades propietarias		0,00	0,00
G) Cobros por emisión de pasivos financieros:			
3. Obligaciones y otros valores negociables		0,00	0,00
4. Préstamos recibidos		0,00	0,00
5. Otras deudas		0,00	0,00
H) Pagos por reembolso de pasivos financieros:			
6. Obligaciones y otros valores negociables		0,00	0,00
7. Préstamos recibidos		1.932.950,96	3.088.948,82
8. Otras deudas		0,00	0,00
Flujos netos de efectivo por actividades de financiación (+E-F+G-H)		-1.932.950,96	-3.088.948,82
IV. FLUJOS DE EFECTIVO PENDIENTES DE CLASIFICACIÓN			
I) Cobros pendientes de aplicación		41.139.946,30	44.664.318,76
J) Pagos pendientes de aplicación		41.003.772,74	44.643.072,06
Flujos netos de efectivo pendientes de clasificación (+I-J)		136.173,56	21.246,70
V. EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO		0,00	0,00
VI. INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO Y ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES AL EFECTIVO (I+II+III+IV+V)		-2.471.034,71	226.815,55
Efectivo y activos líquidos equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio		10.681.246,12	10.454.430,57
Efectivo y activos líquidos equivalentes al efectivo al final del ejercicio		8.210.211,41	10.681.246,12